

# 基于期刊改制与数字出版的学报编辑管理策略

林振梅

(莆田学院 学报编辑部,福建 莆田 351100)

**摘要:**在当前期刊改制、数字出版的背景下,学报编辑应及时调整管理策略,采取应对措施,以适应形势的发展变化。学报编辑不仅要加强编辑知识技能和专业知识技能的学习,强化创新能力和协调沟通能力,注重管理和自我调适,还要及时学习相关数字编辑技术,熟练应用采编软件,在保证网络安全的基础上提高审稿质量与速度,以强烈的责任心和使命感办出专业性强、有特色、有创新的精品学报。学报编辑既要打击非法出版,遏制学术不端行为,也要积极争取政策支持,扩大学报的传播和影响力,为学报进一步壮大奠定基础,进而拓宽学报编辑的职业发展道路。

**关键词:**期刊改制;数字出版;学报编辑;管理策略;职业发展

**中图分类号:**G23

**文献标志码:**A

**文章编号:**1672-8580(2012)05-0109-04

## 一、问题提出

近年来,关于学报编辑的职业发展与管理的学术论文已有不少。如:韩芳《高校学报编辑职业发展研究综述》一文就对 48 篇文献从四个方面进行综述和概括:(1)编辑的职业教育和培训;(2)编辑的素质与意识;(3)编辑的职责与职能;(4)编辑心理与职业倦怠<sup>[1]</sup>。此外,顾英利认为编辑的职业发展是一个连续的过程,主要可分为实习编辑、初级编辑、中级编辑、高级编辑四个阶段,通过知识管理可以促进编辑个人的职业发展<sup>[2]</sup>;赵阳提出“思想”、“技能”、“再提高能力”是编辑职业发展的三个重要方面<sup>[3]</sup>;东红等人强调编辑职业干预、编辑价值评价和承认、编辑职业发展和出版目标一致性是编辑流程质量的保证<sup>[4]</sup>;张菁探讨了编辑职场压力及应对问题<sup>[5]</sup>;赵龙祥指出学报编辑必须具备过硬的政治素质、高尚的职业道德素质和良好的业务素质<sup>[6]</sup>;刘嘉秀则强调学术期刊编辑的鉴赏与创新能力<sup>[7]</sup>;余溢文等人从学习能力、执行能力和交往能力三方面论述科技期刊青年编辑的成长之路<sup>[8]</sup>;徐晶建议在高校学报

编辑管理中引入心理契约的理念<sup>[9]</sup>。

上述文献对学报编辑管理策略作了较全面深入的研究,但未能紧密联系期刊改制、数字化转型的新形势,本文试以期刊改制与数字化转型为背景,探讨学报编辑要如何调整管理策略,强化个人能力,加快知识创新,改进工作方法,提高工作效率和业务能力,以“专”、“精”、“特”、“新”为目标,进一步提升学报质量,并达到促进个人职业发展的目的。

## 二、期刊改制与学报编辑管理

中华人民共和国新闻出版总署发布的“新闻出版业‘十二五’时期发展规划”(下称《规划》)提出:“全国报刊出版单位数量减半,降至 5000 家以下。非独立法人报刊编辑部占报刊出版单位总数的比例减半,下降到 30% 以下。”作为非独立法人报刊编辑部,学报转型迫在眉睫,学报编辑应积极行动起来,发挥主观能动性,进一步优化自身的知识技能结构,抓住先机,积极适应学报改革,才能在未来的竞争中立于不败之地。

收稿日期:2012-05-23

基金项目:福建省社会科学规划项目(2012B107)

作者简介:林振梅(1973-),女,福建仙游人,编辑、助理研究员,研究方向:编辑学、学报管理。

网络出版时间:2012-07-17 网络出版地址:<http://www.cnki.net/kcms/detail/51.1676.C.20120717.1308.002.html>

### (一) 强化编辑知识技能

学报要生存发展,首要的任务是提高学术质量,这就要求学报编辑必须具备深厚的编辑学知识和扎实的编辑技能,同时还要注重知识更新,以精品意识对待每一篇稿件。

#### 1. 过硬的政治理论素质

作为学报编辑,关心时事,注重提高自身政治理论水平,保证学报不出现政治性差错,这是首要任务。因为评刊时政治错误是一票否决的,一时疏忽大意就可能造成大问题,甚至会关系到学报的生存问题,所以对敏感问题应慎之又慎。

#### 2. 深厚的编辑学知识

编辑是集多学科、多专业知识于一体的职业,学报编辑应熟悉学报工作的各个环节,不仅要具备深厚的文字功底与快速阅读、甄别优劣的能力,迅速而准确地筛选大量的稿件,去芜存菁,从源头上把握学报的学术质量,还要做好后续的三审和三校一读工作,保证校样齐、清、定,力争把差错率降到最低,甚至还要熟悉编辑美学知识,学报版面设计要美观大方,最终做出的学报才会是精品。

#### 3. 强烈的责任心和使命感

学报编辑要以传播学术思想为己任,及时认真学习新的政策法规和行业规范,做好学报的规范化工作,把好学术关、知识关和文字关,遏制急功近利的浮躁学风。要热心向作者推荐阅读引用相关文章,在帮助作者的同时提高学报的利用率;初审时要有足够的细心与耐心,比如,对于学术不端检测系统中的文字复制比就不能一刀切,要区别对待不同学科的稿件,法律类、思政类的稿件须引用一些相关条文才有说服力,考据类稿件也需引用原文,因而个别字句的重复在所难免,这些情况下对文字复制比的要求应适当放宽些;而有的文章虽然文字复制比不高,但内容、结论均无新意,缺乏作者自己的观点,这类文章就应予以退稿处理。

要树立精品意识、打假意识,如对统计类文章要求提供原始问卷、资料或数据,除了利用学术不端检测系统检测外,还要上网查阅相关文献,甚至包括外文文献,以弥补学术不端检测系统数据库不够完善之处,尽力抑制学术不端行为。要公平对待稿件,以赢得读者的信任,把好质量关,不让质量低劣的稿件靠关系得以出版,也不让高质量的稿件流失。

### (二) 提高专业知识技能

不管学报将来何去何从,学报编辑都应重视自身专业发展,努力提高学术涵养,争当一专多能的学者型编辑,力求办出专业性强、特色明显、有创新的精品学报。

#### 1. 建设专业特色栏目

学报编辑不同于一般期刊编辑,要注重学术性,最好要有自己熟悉的专业,并通过不断学习来提高专业水平。学报编辑不能一味追逐主流,而要找寻学术期刊发展内在的东西,把握学术期刊发展规律所在,清晰判断学术发展的脉络与走势。设置专业前沿栏目应具有前瞻性,如:新兴学科、交叉学科、边缘学科等相关栏目的设置。鼓励、引导作者研究专业前沿问题,激发刊物的活力和发展亮点,最终形成期刊的学术风格与传播视角<sup>[7]</sup>。培养学术水平高、职业道德修养好的作者群,找权威负责的专家约稿、审稿。针对读者的分布、特点、需求,编排有特色的栏目,以争取读者的认同。

#### 2. 提高专业稿件初审的质量和速度

随着现代通讯技术的发展,学报来稿速度加快、来稿量增加、作者面扩大,这种情况要求学报编辑不仅知识面要广、专业基础要扎实,而且要以公正、公允的学术态度,保证学报的初审质量。初审时既要有效防止学术不端、学术腐败,又要了解最新学术动态和选题的最新信息,以增强稿件的科学性和时效性,做到百家争鸣<sup>[7]</sup>。

#### 3. 联手打造专业精品期刊

要求编辑面面俱到是不可能的,建议多家学报合作审稿,专业互补,选择适当的审稿人(专业对口、负责任、审稿及时、意见中肯),共同建设审稿专家库,特别是固定栏目要有审稿人才储备。学报之间可根据各家的栏目特色互荐稿件,使各自学报的特色更为凸显。也可以联合创办网络专业期刊,协同管理,设置好各自的管理权限,改变“全、小、散、弱”的局面,走“专、大、精、强”的发展道路。

### (三) 掌握其他知识技能

应对期刊改制的挑战,只靠编辑知识和专业知识还是不够的,学报编辑还应提升以下几种能力。

#### 1. 创新能力

在学术传播过程中,学报要追求品牌在学术市场的权威性、独占性和领先性<sup>[10]</sup>,没有创新,这些就成为空话,学报就无法在激烈的竞争中站稳脚跟。想要不被淘汰,就要有以创新精神做好选题、栏目设置和约稿工作,开设别具特色的新栏目。设立栏目时既要考虑特色,又要考虑延续性,不能为求特色创新,而使栏目时断时续,可以学校的精品学科或地方文化为依托来创建栏目,稿源就相对有保障。如:《莆田学院学报》的“妈祖文化”栏目就是以学校的福建省人文社科研究基地妈祖文化研究中心作为重要学术支持,注意特约刊发我国台港澳地区学者的相关论文,打造学报栏目品牌,该栏目曾被评为“全国地方高校学报优秀栏目”。

## 2. 协调沟通能力

随着出版业改革的深入,协调沟通工作越来越重要,学报编辑要认识与利用各种资源,如:争取领导重视和经费支持;多与同行交流,互相借鉴,共同提高;加大宣传力度,扩大学报的传播面与影响力;给作者查询稿件提供方便,以扩大作者群,吸引优质稿件;特色栏目要找专家约好稿(最好能事先看过其相关著述再约稿以避免尴尬),必要时可帮助作者处理论文的学术规范,以争取更多的高质量稿件;跟踪省级以上课题的稿件,扩大稿源,优稿优酬;处理好人情稿、职称稿等,既不能损害学报的学术质量,也要处理好各方面的关系。

## 3. 管理能力

坚持“以人为本”的原则,建立老中青结合的学术梯队,老编辑要起到传帮带和桥梁纽带作用,提高服务意识,扶持学术热情高、有潜力的作者,充实作者队伍。另外,学报如果改制,办刊经费将成为制约学报发展的关键因素之一。学报编辑不能牺牲学术质量来换取经济效益,而要在不降低学报社会效益的前提下提高学报的经济效益,要开源节流,做好学报的发行工作,管理好学报有限的办刊经费,控制成本,减少浪费,尽量“少花钱,多办事”。如,尽量采用在线无纸化办公,减少资源浪费,降低成本。

## 4. 自我调适能力

学报编辑工作多、内容杂,本身就需要编辑付出艰辛的努力。如果出版市场开放,学报要应对全球化挑战,更需要编辑具有强烈的责任心和乐于奉献的精神,做好准备工作,迎难而上,及时把握机遇,让学报在竞争中脱颖而出。但面对日益加大的压力和各种诱惑、挑战,学报编辑亟需学会自我心理调适,保持良好的心态、清醒的头脑和旺盛的斗志。

# 三、数字出版与学报编辑管理

全球化产业竞争的新特征要求新闻出版业抢占科技创新和新兴产业的制高点。《规划》也要求“推动学术期刊出版数字化转型,带动原创学术文献数字出版的产业化、规范化、规模化发展。”因此,学报编辑应强化应用计算机与网络管理的能力,以适应数字出版的要求,编辑人员不但要持证上岗,而且要自觉进一步优化自身的知识结构,改进日常工作的方式、方法,做好数字出版的准备工作。

## (一) 加强数字编辑工作

读者的阅读习惯和作者的写作习惯已逐渐改变,数字出版是大势所趋,学报编辑要充分利用数字期刊成本低的优势,购买订制或联合研发功能完善的采编

系统,更多地借助计算机和信息技术来完成编辑的日常工作。如:要学会制作彩色电子期刊(自主设计版面或外聘设计),开发有声读物,关联多媒体(配动态图、动漫解说等),以利于读者接受,扩大宣传力度;选择适当的校样格式,方便作者校对;制作压缩版或典藏版,方便资料交流、收藏;分专业汇编或单篇销售,满足读者的个性化需求。还要熟练应用在线采编系统、学术不端检测系统,一方面,减少工作量、减轻工作压力,便于统计、查询、管理,另一方面,保证学报的严谨、公正。

## (二) 熟悉在线采编、出版、发行等工作

学报编辑要熟悉电子版权、开放式获取、加密处理、管理权限等相关知识和技术,学会建设、更新、维护交互网站,多家学报建立互相链接,在线评议交流,充分发挥同行评议的监督作用,共同建设品牌,提升学报的公信力和影响力。学报在线征稿,扩大稿源,编辑在线办公,实时互动,优势互补。

在保证学报质量的基础上,选择好在线传播方式,充分利用已有载体,减少电子污染。针对数字出版信息量大的特点,向读者提供专题摘要阅读,吸引读者的兴趣。不仅要为读者提供更好的服务,还要争取增加学报的发行收入。

## (三) 注重网络安全工作

网络安全是数字出版必须解决的关键问题,为避免顾此失彼,可聘请专业人士来保证学报网站的网络安全,预防病毒、木马和黑客入侵,防止学报网页被挂马而使访问网页的相关人员的计算机受到侵害。学报编辑要将重要数据及时另行备份,不能只靠网络载体,还要做好版权登记和宣讲工作,打击盗版,保护作者和编辑部的正当权益<sup>[1]</sup>,使非法出版物失去存在的空间。

## (四) 通过网络提高审稿质量和速度

想提高稿件学术质量,首先要保证审稿质量,应根据稿件的专业研究方向来遴选专家,可先考虑已有专家库中的人选,再考虑采编系统提供或推荐的专家,因为对原来审过稿的专家的审稿态度和学术水平已比较了解,这样有助于提高审稿质量。稿件分配给责任编辑或审稿专家审阅时,先关注所选人员手头的稿件状况,实时互动沟通,了解对方下一步的计划安排,以免延误学报审稿工作。当然,还可以设置催稿时限,自动发送催审邮件,及时提醒专家注意审稿时限。

## (五) 充分利用采编系统其他各项功能

期刊质量和出版速度是期刊做大做强的根本。可选择系统灵活、功能完备,用户界面人性化、清晰直观、数据安全、辅助功能多、系统响应快、页面表现形式丰富的采编系统。利用采编系统,提高学报审稿、发表、传

播的速度,以加快出版速度,扩大学报传播的范围和优秀稿件的来源。

利用采编系统的个性化流程定制,使编审流程个性化,建设个性化门户,凸现学报品牌,做好征稿(约稿)、学术不端和创新性检测、参考文献校对、学术热点分析、学术评价、相似文献推荐、组版管理、邮件管理、收支费用管理、公用信息维护、数据维护、优先数字出版(扩大查新查重范围)、多元发布(数字出版或手机发布等)等工作。采编系统应能自动提取稿件信息,但也要注意设置好必填项,与审稿人、作者、读者尽量保持即时通讯,收集好他们反馈的信息,保证作者投稿、查稿方便快捷。

#### (六)争取政策支持

学报想要走数字出版之路,必须要有一些政策支持,如评职称、研究生毕业、课题结题时要承认优先出版和在线出版的文章。学报编辑可在文章发表后即向相关部门备案,做好版权注册登记工作,并为相关单位和个人提供防伪查询。

### 四、结 语

总之,为适应当前和今后期刊改制的要求及学报数字出版的大趋势,学报编辑应注重提升多种知识素养,实时“充电”,增强创新意识和应变能力,提高学报的整体质量,通过加强协调沟通与管理,优化整合、协作互助,做大、做强学报,进而拓展自身的职业发展道路。

当然,学报的良性发展,不但需要完善编辑部内部管理机制,而且需要进一步优化外部环境。要在学报改制与数字化出版背景下办好学报,不仅要找准学报定位,吸引优质稿件,提高学报品质,还需要研究和探讨以下问题:完善政策法规和监管体系,保障学报顺利改

制和数字化出版,约束学报依法办刊;建设正规的查询网站来引导作者和读者,提高学报公信力,不让非法出版物有机可乘;建立客观高效的学术考评机制,优化在线同行评议系统,进一步为学报的稿件把关,提升学报的内容质量;开发经济实用的数字出版发行平台来促进学报与国际接轨,扩大学报的传播,并为学报争取更多的办刊经费;等等。

#### 参考文献:

- [1] 韩芳.高校学报编辑职业发展研究综述[J].阴山学刊,2011,(6):120-124.
- [2] 顾英利.运用个人知识管理促进编辑职业发展[J].管理观察,2008,(14):201-202.
- [3] 赵阳.编辑职业发展的三个重要方面——“思想”、“技能”及其“再提高能力”[J].科技创新导报,2009,(18):245-246.
- [4] 东红,李金锋,柯爱茹.科技期刊编辑部心理氛围与编辑流程质量控制[J].编辑学报,2010,(2):180-182.
- [5] 张菁.编辑职场压力及应对[J].科技与出版,2010,(9):39-41.
- [6] 赵龙祥.论高校学报编辑的素质结构及其优化[J].南京林业大学学报:人文社会科学版,2010,(4):114-117.
- [7] 刘嘉秀.数字时代学术期刊编辑的鉴赏与创新[J].理论建设,2011,(1):87-90.
- [8] 余溢文,陈爱萍,赵惠祥.科技期刊青年编辑的必备能力:学习·执行·交往[J].编辑学报,2011,(2):174-176.
- [9] 徐晶.基于心理契约视角的高校学报编辑管理[J].中国出版,2011,(20):46-48.
- [10] 蔡虹.学报编辑职业发展问题探讨[J].中国出版,2010,(22):58-60.
- [11] 石雪梅.开放存取模式下高校学报之发展[J].莆田学院学报,2011,(4):36-39.

责任编辑:万东升

## Editing Management Strategy in the Background of Journal Reform and Digital Publishing

LIN Zhenmei

(Editorial Department of Journal, Putian University, Putian 351100, China)

**Abstract:** In the current journal reform and digital publishing background, journal editor should adjust management strategy and take responsive measures to adapt to the development of the new situation. Journal editor should not only strengthen the editing knowledge skills and professional knowledge skills, strengthen the innovation ability and communication skills, pay attention to management and adjust themselves, but also learn digital editing technology in time, skill of editorial software, keep network security on the basis of quality and improve reviewing speed. With a strong sense of responsibility and the sense of mission, editors should create professional, characteristics, and innovative journal of high-quality. Journal editor should not only combat illegal press, keep down academic misconduct, but also try to get the policy support, enhance the spread and influence of journal, lay the foundation for further expansion, and broaden the career path of editors.

**Key words:** journal reform; digital publishing; journal editor; management strategy; career development