

# 近三十年荣家企业研究综述

王平子,李成新

(安徽师范大学 历史与社会学院,安徽 芜湖 241003)

**摘要:**荣家企业是近代中国民族工业中规模最大的企业集团之一,在纺织和面粉行业中有举足轻重的地位。本文从宏观整体、微观个案及研究趋势等方面评述了近三十年来国内众多学者的研究成果,指出了近三十年来国内学者对荣家企业研究的不足,以冀对荣家企业研究有所推进。

**关键词:**荣家企业;研究综述;荣家兄弟

**中图分类号:**G206

**文献标志码:**A

**文章编号:**1672-8580(2012)02-0056-05

荣家企业是指由荣宗敬和荣德生兄弟创办的并以荣家资本为主体的企业。它包括茂新面粉公司、福新面粉公司和申新纺织公司这三大企业系统及其所属企业的统称。它是近代中国民族工业中规模最大的企业集团之一,尤其在纺织和面粉行业中举足轻重的地位。荣氏兄弟也被称为“棉纱大王”、“面粉大王”。近三十年来,荣家企业的研究无论是宏观的把握、个案研究,还是对荣氏家族的深入探讨,都取得了丰硕成果。主要从以下几方面予以概述,并力图总结近年对荣家企业研究的基本思路和发展趋势,以冀对荣家企业研究有所推进。

## 一、宏观整体研究

近三十年来,对荣家企业宏观研究,学术界收集并整理了一批较有分量的资料。如上海社会科学院经济研究所编的《荣家企业史料》,该书以上海总公司及各厂保存的档案、帐册与访问记录等为资料,按照企业发展顺序详细介绍企业的发展、组织形式的演变、职业教育、职工工资水平和生活状况,以及企业与政府、外资势力的关系等各方面的情况,为深入研究中国近代资本主义发展提供了丰富的第一手资料。许维雍、黄汉民

编的《荣家企业发展史》把荣家企业作为民族工业的典型,剖析它在近代社会环境下的兴衰,并记述解放后荣家企业的恢复和发展。中国第二历史档案馆编的《中华民国史档案资料汇编》(第5辑),该书收集20世纪30年代中国棉纺织业发展资料,记载荣家寻求救济的方案。

荣家企业规模大、分厂多、分布广,因此学者对其进行宏观研究主要从企业的创立及发展的角度进行考察。李国伟在《中华文史资料文库》(第12卷)中详细地对荣家企业的纺织和面粉业进行概述<sup>[1]</sup>。文昊著的《我所知道的资本家族》书中记述了荣家企业的创业过程、发展演变经历及其家族内部关系等,高度评价了荣家经营管理模式<sup>[2]</sup>。宋路霞在《上海望族》一书中对荣氏家族在上海艰辛创业予以肯定<sup>[3]</sup>。与此相关的论著还有宗菊如、陈林荣著的《中国民族工业首户——荣氏家族无锡创业史料》、中国人民政治协商会议江苏省南通市委文史资料研究委员会编的《南通文史资料选辑》等等。

在宏观整体研究方面的论文主要有:徐立亭的《荣氏兄弟与荣家企业》一文,主要回顾荣家企业发展的曲折历史,希望从中吸取某些理性启示的营养<sup>[4]</sup>。陆鸣芝

收稿日期:2011-11-05

作者简介:王平子(1987-),女,安徽金寨人,研究方向:中国近代经济史。

网络出版时间:2012-3-21 网络出版地址:<http://www.cnki.net/kcms/detail/51.1676.C.20120321.1039.002.html>

在《荣家企业的创立和发展(1896—1949)》中,通过对荣家企业发展的分析,说明民族资本家的命运和国家命运相关,从而得出旧中国不具备资本主义发展的必要条件<sup>[5]</sup>。秦祖民在《20世纪30年代经济危机与荣氏企业》中分析了荣氏陷入困境的原因<sup>[6]</sup>。相关的论文还有陈文源、吴锦初的《近代中国民族工业的一个标本——荣家企业发展概述》、周振刚的《武汉的荣家企业》、卢炯铿的《近代中国民族企业的范本:荣家企业发展状况(1895—1922年)》、吴彦勤的《荣氏企业发展给我们的启示》、陈文源、钱江、辛白的《荣氏兄弟创业记略》、何成刚的《关于荣氏企业发生发展的几个问题》等。

## 二、微观个案研究

荣家企业包括茂新面粉公司、福新面粉公司和申新纺织公司这三大企业系统,这三大企业下面又分许多分公司。近三十年来史学界对荣家企业的研究对象也主要集中在这三个企业中。

史学界对申新纺织系统的研究是颇为丰富,在论著方面有中国近代纺织史编辑委员会编著的《中国近代纺织史》,对申新纺织公司的发展有详细的描述,是重要的第一手资料<sup>[7]</sup>。萧尹著、陕西省政协文史资料委员会、宝鸡陕棉十二厂编的《宝鸡申新纺织厂史》,该书对宝鸡申新纺织厂有着完整记载,对研究宝鸡棉纺织有重要作用<sup>[8]</sup>。蔡剑鸣著的《瑰宝生辉 无锡近代工商文物》,书中将民族工商业文物分为十大类,对申新三厂的纺织机器进行详细描述<sup>[9]</sup>。

此外有关申新纺织公司的学术论文也不断涌现,较早的有章百熙的《常州布厂业与申新纱厂紧密合作的历史》,介绍申新纱厂与常州布厂合作的历史,说到申新三厂在常州设立经销和配供的办事处,从而确立其竞争优势<sup>[10]</sup>。郑润培在《欧战时期的大生与申新纱厂经营状况》中对申新在欧战期间的经营状况做了详细分析<sup>[11]</sup>。之后有贺慰、陈文源的《一九三四年“申新搁浅”》,他们在文章中分析了申新搁浅的原因。孙中兰在《百年沧桑话申新》中描述申新发展历程并总结其发展的特点<sup>[12]</sup>。郑家庆在《上海申新纺织厂原始合同股票第一号》一文中引用原始合同股票,这对研究申新合同股票有重要的史料价值<sup>[13]</sup>。高家龙的《申新纱厂的关系网:靠得住,离得开》、卞欣然的《申新纺织公司兼并时期的财务分析》和鲍静的《建国初期基础工会职能转变研究——以上海申新纺织厂为个案研究(1949—

1956)》等等。

与此同时,学者们对申新各厂也做了一定研究。朱龙湛在《飞跃的发展,惨淡的经营:申新一厂建厂始末》中对申新一厂的建立发展做了细致分析。高超群在《科学管理改革与劳资关系——以申新三厂和民生公司为中心》中,从劳资关系的视角来探讨申新三厂科学管理改革,他认为,虽然没有最终造就一种成熟稳定的企业管理制度和劳资关系,但经过劳资双方的互动,一种新的制度文化和劳资关系的萌芽出现了<sup>[14]</sup>。葛洪的《荣德生与申新三厂的经营管理》和汤永成的《荣德生苦心经营申新三厂》都对申新三厂的经营管理做了详细分析。纪峰的《三十年代震动全国的申新七厂拍卖事件》<sup>[15]</sup>和陈耀廷的《从申新七厂拍卖事件说起》对三十年代申新七厂被拍卖事件进行详细分析,从外资对华资侵蚀的角度分析申七事件,从而揭露我国纱业面临危机<sup>[16]</sup>。郑庆生的《论一九四八年初上海申新九厂大罢工》等,对申新九厂罢工有深入研究。

与申新纺织公司研究相比,史学界对茂新、福新面粉厂的研究比较薄弱。近三十年来的研究主要体现在论著中。如上海市粮食局编的《中国近代面粉工业史》是研究荣家面粉企业必备书籍之一;政协甘肃省委员会文史资料委员会《西北近代工业》编写组编的《西北近代工业》中记载了荣氏在甘肃的第一家企业——天水福五面粉厂,这对研究福五面粉厂提供宝贵资料<sup>[17]</sup>;尹法声、周豪主编的《中国资本主义工商业的社会主义改造》(江苏卷)提供了茂新面粉厂一些请示报告,这些具有重要的史料价值<sup>[18]</sup>;王培在《晚清企业纪事》中对无锡茂新面粉厂有部分描述,但是不太详细,还有中井英基,朱婷的《清末民初无锡荣宗敬、荣德生兄弟与茂新、振新的经营》、李志霖的《茂新福新面粉厂创办过程》等等。

## 三、荣家企业研究取向与趋势

综观三十年的研究成果可以看出学术界对荣家企业的研究思路。

第一,集中人物研究,通过对人物的介绍揭示荣家企业发展概况。近三十年来,史学界整理出版了一些关于荣氏兄弟的史料、文献、著作等,如中国人民政治协商会议江苏省无锡市委员会文史资料委员会的《无锡文史资料》(第28辑)中《纪念荣宗敬先生120周年诞辰》、史林主编的《洋场百年》和寿充一等编的《近代中国工商人物志》等。同时相关的学术论文数量也十分丰

富,范围主要涉及荣氏兄弟的创业活动、经营管理理念、社会责任等。关于荣氏兄弟的创业活动,吴宏爱认为是荣氏兄弟的艰苦努力成就了荣家企业的繁荣<sup>[19]</sup>。陈文源和葛红高度赞扬了荣氏兄弟的好学之心和远大目光,认为这是他们实现从无锡布衣到中国民族工业首户的关键<sup>[20]</sup>。还有对荣氏兄弟创办实业的热情,敢担风险和充满热情的品质予以肯定等等<sup>[21]</sup>。

此外学术界对荣毅仁及有关荣家企业重要人物也进行了深入研究。近三十年学术界对荣毅仁的研究主要是赞扬他是红色资本家,大公无私和实业救国的精神。相关文章有刘建强的《荣氏基因》、陈婧的《荣氏家族:多少传奇可以重来》、吴跃龙的《印现新中国编年史的荣氏家族》等等。关于其他重要人物的研究文章有:周来的《荣氏家族的纺织专家荣德馨》、刘俊的《荣智健再续荣氏传说》、李彤的《荣氏财富继承人》等等。

第二,对荣家企业研究的范围不断拓宽,并逐渐深入。集中对荣家企业资本积累问题、经营管理方式、教育理念甚至社会责任等都展开广泛探讨。

首先,对资本积累的问题做如下论述。柏铮和盛斌认为,旧中国民族资本企业在国家政权不能提供充分的保护下,只有靠企业自身高积累和不断扩张才能保住生存<sup>[22]</sup>。在荣家企业的融资问题上,部分学者认为,借债经营是企业从小到大发展必不可少的因素,如尚方明的《近代实业家荣氏兄弟经营之道析》、张守广的《荣家企业组织形式和经营特点探析》等等。也有学者认为,举债经营是荣家企业在20世纪30年代出现危机的根本原因,最终导致企业资金搁浅。这种观点的论文主要以胡茂胜的《近代荣家企业融资方式初探》、付娟的《中国近代荣氏企业发展资金渠道考察》等为代表。同时有的学者对举债经营持中立态度,认为负债经营在给荣家企业带来客观经济效益的同时,也带来了巨大的风险。如贾秀慧认为负债经营的路子是对的,但是,在半殖民地半封建的中国,中国民族资本主义处于帝国主义、封建主义、官僚资本主义压迫之下,负债经营的路子走起来也是阻碍重重。最后导致资金全部搁浅<sup>[23]</sup>。陈惠雄认为,举债经营虽然扩大了自身规模,但终究就摆脱不了被官僚资本和外国资本控制和压榨的命运。相关论文还有《荣家企业经营管理方法初探》、《荣氏企业的资本运筹与扩张》等等。

其次,对荣氏企业的经营管理方式的讨论逐步深入。对荣氏兄弟采用无限公司形式和家族式管理体制持肯定态度的有:贾秀慧在《荣氏兄弟的创业思想》一

文中对采取的无限公司这种形式予以肯定,认为荣氏兄弟采用这种经营方式既可最大限度地调动每个股东对公司事务的热情,又可保证股份不至分散转移于外人,进行资本积累。尚方民的《近代实业家荣氏兄弟经营之道析》,他认为采用家长式管理体制与无限公司形式是企业竞争中处于有利地位<sup>[24]</sup>。李占才在《试析旧中国荣家企业的经营方略》中提出,荣氏兄弟采用家长式管理体制能增加企业的凝聚力<sup>[25]</sup>。还有刘瑞新的《荣家企业发展时期的经营管理初探》、朱晋伟的《民族企业家荣氏兄弟的企业发展战略》等文章。与此同时也有的学者对无限公司形式和家族式管理体制持否定态度。应玉明认为,家族式管理缺乏有效的制约机制,从而毁掉荣家企业百年基业<sup>[26]</sup>。胡茂胜也认为,无限公司是导致企业搁浅的原因等<sup>[27]</sup>。

再次,荣氏企业教育思想上,史学界对荣氏兄弟的教育理念几乎是完全支持的。孙子兵法说,“克敌,攻城为下,攻心为上”。在绩效管理上,这个道理同样适用。高绩效文化首先取决于观念的培养<sup>[28]</sup>。企业成功的经验之一是荣氏兄弟在管理中始终贯彻执行“以人为本”的管理理念,并付诸实践。金其桢认为,荣氏兄弟主张“教育为主”、“造就人才”是切合自身实际,是标准的用人之道<sup>[29]</sup>。

此外,史学界也对荣氏企业的社会责任、创办劳工福利和实行奖金制和引进科技等也有一定研究,如丁毅的《荣氏企业社会责任初探》、吕庆光的《荣氏企业文化的构筑与特色》、金其桢的《大胜集团与荣氏集团兴衰成败之道探究》、耀法、克文、文熙的《荣家企业的设备引进》等等。

第三,实现跨学科研究。近三十年来对荣家企业的研究不仅局限在史学研究,同时引进其他学科如经济学、人力资源管理学、广告学、法学、建筑学等,把史学与其他科学完美糅合。何新易从经济学的角度对荣氏企业投资从实业投资和事业投资的角度深入分析,从而丰富荣家企业的研究<sup>[30]</sup>。赵波从人力资源管理学入手,认为荣家在人力资源管理问题上,在“泛家族化”和关系治理思想之间不断调整,从而寻找持续的“帕累托改善”,进而推动企业的发展<sup>[31]</sup>。荣家企业的研究还引用广告学,对企业的商标进行探析。左初旭认为,兵船牌面粉商标与人钟牌棉纱商标对我国近代商标事业发展做出巨大贡献<sup>[32]</sup>。李玉、熊秋良以公司法规为切入点,对荣氏企业进行研究,从而得出公司法规造就了荣氏企业奇迹<sup>[33]</sup>。尤娟从建筑的角度对茂新面粉厂的改

造作出详细分析,从而丰富了荣家企业的研究<sup>[34]</sup>。章立、章海君也从建筑学角度对茂新面粉厂的保护和利用做了具体分析<sup>[35]</sup>。尤岩以方志学角度考察荣家企业,揭示荣家深层文化背景<sup>[36]</sup>。程丽燕从社会学的角度分析荣家企业文化观,得出荣家企业重视吸收传统文化精髓的同时也借鉴西方文明<sup>[37]</sup>。张乐民对荣正光的集邮情缘也有一定研究。

#### 四、研究中存在的不足

纵观近三十年对荣家企业的研究,不乏力作,资料的收集、整理尤见功效,论文的写作数量和质量都空前荣盛,在研究上可谓成果丰硕。无论对荣家企业的发展概况、荣氏兄弟的经营管理理念和人物研究等都从整体到微观层面进行挖掘。在研究中体现了严肃认真、一丝不苟、实事求是的严谨学术作风,同时在研究中实现跨学科研究,体现了开拓创新的优良品质。但是其中仍然存在问题需要进一步改善或加深。

首先,在时间上,对荣家企业抗日战争之前研究十分丰富,但对抗战后企业的研究力度不够。在空间上,与申新纺织公司相比,对茂新、福新面粉厂的研究比较薄弱。

其次,研究深度不够。近三十年来,对荣家企业经营管理的研究非常丰富,然而在研究企业经营的时候大多数学者都提到企业的债务,但是很少学者从债务本身进行深层分析,对于荣家企业的债务研究还有很大潜力可挖。在个案研究中,荣家企业发生许多影响深远的时间,如申新事件、工人罢工、申新搁浅等,对这些个案研究的力度不够。

最后,研究领域可以更为宽阔。虽然在研究中实现了跨学科研究,但是数量十分有限,没有形成规模。在以后研究中可以把荣家企业研究领域拓展更宽,运用美学、政治学等多门学科知识进行深层次研究分析。

#### 参考文献:

[1] 李国伟.中华文史资料文库[M].北京:中国文史出版社,1996:522.  
 [2] 文昊.我所知道的资本家族[M].北京:中国文史出版社,2006.  
 [3] 宋路霞.上海望族[M].上海:文汇出版社,2008.  
 [4] 徐立亭.荣氏兄弟与荣家企业[J].中外企业家,1997,(7):18-19.  
 [5] 陆鸣芝.荣家企业的创立和发展(1896—1949)[J].中国近

代纺织史研究资料汇编,1991,(11):2-5.  
 [6] 秦祖民.20世纪30年代经济危机与荣氏企业[J].经济与社会发展,2009,(6):62.  
 [7] 中国近代纺织史编辑委员会编著.中国近代纺织史[M].北京:中国纺织出版社,1997.  
 [8] 萧尹.陕西省政协文史资料委员会,宝鸡陕棉十二厂编.宝鸡申新纺织厂史[M].西安:陕西人民出版社,1992.  
 [9] 蔡剑鸣.瑰宝生辉——无锡近代工商文物[M].苏州:古吴轩出版社,2009.  
 [10] 章百熙.常州布厂业与申新纱厂紧密合作的历史[Z].常州地方资料选编,1982:176-177.  
 [11] 郑润培.欧战时期的大生与申新纱厂经营状况[J].历史研究,1987,(12):36.  
 [12] 孙中兰.百年沧桑话申新[J].上海工业,2002,(4):43-44.  
 [13] 郑家庆.上海申新纺织厂原始合同股票第一号[J].上海档案,2003,(5):54.  
 [14] 高超群.科学管理改革与劳资关系——以申新三厂和民生公司为中心[J].中国经济史研究,2008,(3):70.  
 [15] 纪峰.三十年代震动全国的申新七厂拍卖事件[J].上海金融,1985,(3):43-44.  
 [16] 陈耀廷.从申新七厂拍卖事件说起[J].中国近代纺织史,1998,(8):37-39.  
 [17] 政协甘肃省委员会文史资料委员会西北近代工业编写组编.西北近代工业[M].兰州:甘肃人民出版社,1988:439.  
 [18] 尹法声,周豪.中国资本主义工商业的社会主义改造[M].北京:中共党史出版社,1992:6.  
 [19] 吴宏爱.中国近代著名的民族资本家——荣氏兄弟[J].历史教学,1995,(8):43-45.  
 [20] 陈文源,葛红.从无锡布衣到中国民族工业的首户[J].江南论坛,2003,(10):48.  
 [21] 曲从规.荣家企业的创办及其经营管理[J].中国社会经济史研究,1991,(2):73-78.  
 [22] 柏铮,盛斌.从荣家企业的发展看资本积累在民族资本企业中的作用[J].历史教学,1984,(5):14-15.  
 [23] 贾秀慧.荣氏兄弟的创业思想[J].历史教学,1998,(11):43-45.  
 [24] 尚方民.近代实业家荣氏兄弟经营之道析[J].民国春秋,1992,(2):85-92.  
 [25] 李占才.试析旧中国荣家企业的经营管理方略[J].苏州科技学院学报,1992,(2):51-56.  
 [26] 应玉明.荣氏家族:富依然不过三代[J].中国企业家,2009,(8):38-39.  
 [27] 胡茂胜.近代荣家企业融资方式初探[J].北京理工大学学报,2007,(4):82-85.

- [28] 李桂英.以绩效为导向的企业文化构建[J].四川理工学院学报:社会科学版,2010,(3):54.
- [29] 金其桢.荣氏兄弟育才用人之道探析略[J].江苏教育学院学报,2007,(4):10-14.
- [30] 何新易.荣氏企业集团实业投资分析[J].南京理工大学学报,2007,(2):60-66.
- [31] 赵波.近代家族企业人力资源管理思想的博弈分析——以荣氏企业为中心的讨论[J].上海经济研究,2006,(12):121-13.
- [32] 左旭初.荣氏兄弟所创第一[J].中国发明与专利,2010,(7):62-69.
- [33] 李玉,熊秋良.论民国初年公司法规对公司经济发展的影响——以荣氏企业和南洋兄弟烟草公司为例[J].社会科学辑刊,1999,(6):78.
- [34] 尤娟.从建筑的角度看中国民族工业博物馆——论茂新面粉厂的改造[J].今日社苑,2008,(4):216.
- [35] 章立,章海君.无锡近代工业建筑的保护和再利用——以茂新面粉厂、北仓门37号蚕丝仓库为例[J].中国近代建筑,2006,(3):12.
- [36] 尤岩.荣巷与荣氏家族[Z].江苏地方志,2006,(6):50-54.
- [37] 程丽燕.传统与现代的融合——近代中国荣氏企业经久不衰的文化视角[J].阜阳师范学院学报,2010,(4):124-127.

责任编辑:万东升

## A Research Review on Rong Family's Enterprises in the Past Thirty Years

WANG Pingzi, LI Chengxin

(School of Society, Anhui Normal University, Wuhu 241003, China)

**Abstract:** Rong family's enterprise is one of the largest national enterprises in China in modern times. It plays an important role in textile and flour industries. This article makes comment on many domestic scholars' researches on the Rong in recent thirty years from the macroscopic wholeness, microcosmic case and the trend of research and points out the insufficient research on the Rong family's enterprise to promote the study on the same subject.

**Key words:** Rong family's enterprise; research review; Rong brothers